

Số: 02/2026/BC-TSVN-BKS

TP. Hồ Chí Minh, ngày 23 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TỔNG CÔNG TY THỦY SẢN
VIỆT NAM – CÔNG TY CỔ PHẦN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Tổng công ty;

Căn cứ kết quả kiểm tra, kiểm soát, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam;

Căn cứ Biên bản làm việc của Ban kiểm soát Tổng công ty số: 01/2026/BB-TSVN-BKS ngày 23/3/2026,

Ban kiểm soát Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – Công ty cổ phần (Tổng công ty) báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ/Đại hội) thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025, cụ thể như sau:

I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) và tình hình tài chính trong năm 2025 của Tổng công ty

1. Kết quả hoạt động SXKD trong năm 2025

Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2024	KH 2025	TH 2025	(%) TH2025/ KH2025	(%) TH2025/ TH2024
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	143,50	155,58	159,47	102,50%	111,13%
Tổng chi phí	Tỷ đồng	67,37	78,57	81,28	103,45%	120,64%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	76,12	77,00	78,19	101,54%	102,71%

Trong năm 2025, Công ty mẹ Tổng công ty ghi nhận kết quả kinh doanh tích cực khi cả Tổng doanh thu và Lợi nhuận trước thuế đều hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra.

Cụ thể, Tổng doanh thu đạt 159,47 tỷ đồng tương ứng vượt 2,50% so với kế hoạch năm và tăng 11,13% so với thực hiện năm 2024. Về chi phí, Công ty mẹ ghi nhận 81,28 tỷ đồng, tăng 20,64% so với năm trước, cho thấy áp lực chi phí trong kỳ có xu hướng gia tăng rõ rệt. Lợi nhuận trước thuế đạt 78,19 tỷ đồng, hoàn thành đạt 101,54% kế hoạch năm 2025 và tăng 2,71% so với cùng kỳ năm 2024.

Kết quả này tiếp tục phản ánh rõ nét nỗ lực của Tổng công ty trong việc duy trì ổn định hoạt động, mở rộng các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và điều hành linh hoạt trong bối cảnh nền kinh tế vẫn còn nhiều biến động, chi phí đầu vào gia tăng và môi trường kinh doanh tiềm ẩn

không ít rủi ro. Mặc dù phải đối mặt với áp lực lớn về chi phí và những yếu tố bất lợi từ thị trường, Tổng công ty vẫn chủ động bám sát diễn biến thực tiễn, kịp thời điều chỉnh phương án điều hành, tăng cường kiểm soát hoạt động SXKD và tận dụng các cơ hội của thị trường để duy trì tăng trưởng doanh thu, bảo đảm hoạt động an toàn và ổn định trên các lĩnh vực. Đây là kết quả của sự chỉ đạo sát sao, tinh thần chủ động và quyết liệt trong công tác quản trị, điều hành, cũng như sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị trong toàn hệ thống.

Trong thời gian tới, Tổng công ty cần tiếp tục phát huy tinh thần chủ động, tăng cường kiểm tra, giám sát hoạt động của từng bộ phận, đơn vị trực thuộc và các công ty có vốn đầu tư của Tổng công ty; đồng thời, đẩy mạnh hơn nữa các giải pháp kiểm soát, tiết giảm và tối ưu hóa chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, qua đó cải thiện biên lợi nhuận và củng cố nền tảng tăng trưởng bền vững trong những năm tiếp theo.

2. Tình hình tài chính của Tổng công ty trong năm 2025

2.1 Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán

BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 bao gồm: Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và Thuyết minh các BCTC đã được Tổng công ty lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán các doanh nghiệp Việt Nam hiện hành. Hệ thống chứng từ kế toán, sổ kế toán được lập, ghi chép theo quy định.

BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam. Đây là đơn vị nằm trong danh sách các công ty kiểm toán đủ điều kiện được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán BCTC của các đơn vị có lợi ích công chúng theo quy định của pháp luật, và BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty không có ý kiến loại trừ nhưng có ý kiến nhấn mạnh của Kiểm toán viên. Cụ thể:

- Ý kiến của Kiểm toán viên về BCTC Tổng hợp năm 2025 của Tổng công ty như sau:

“Báo cáo tài chính riêng tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng tổng hợp.

Các vấn đề cần nhấn mạnh:

1. Chúng tôi xin lưu ý người đọc Báo cáo tài chính riêng tổng hợp của Tổng công ty đến Thuyết minh số 4.2 Thuyết minh Báo cáo tài chính riêng tổng hợp, Công ty có khoản đầu tư vào Công ty liên kết là CTCP Đồ hộp Hạ Long với giá trị ghi số 36.071.360.000 VND. Theo Quyết định số 1223/QĐ ngày 12/9/2025, Công an Thành phố Hải Phòng đã khởi tố vụ án hình sự “Vi phạm quy định về an toàn thực phẩm”. Ngày 13/01/2026, Tổng giám đốc CTCP Đồ hộp Hạ Long đã bị khởi tố theo Quyết định số 171 của Cơ quan CSĐT Công an Thành phố Hải Phòng. Tính đến thời điểm phát hành Báo cáo tài chính riêng tổng hợp này, CTCP Đồ hộp Hạ Long vẫn chưa hoàn thành và công bố Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán. Giá trị khoản đầu tư cũng như đánh giá dự phòng đối với khoản đầu tư này được xem xét trên Báo cáo tài chính của Công ty tự lập.

2. Chúng tôi xin lưu ý người đọc Báo cáo tài chính riêng tổng hợp đến Thuyết minh số 10 của Thuyết minh Báo cáo tài chính riêng tổng hợp. Tại đó, Tổng công ty trình bày thông tin liên quan đến khoản vay với CTCP Xây dựng Bắc Nam 79.”

- Ý kiến của Kiểm toán viên về BCTC Hợp nhất năm 2025 của Tổng công ty xem chi tiết tại BCTC Hợp nhất được đính kèm.

Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến của Kiểm toán viên.

2.2 Tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2025

Căn cứ BCTC Tổng hợp năm 2025 đã được kiểm toán, tình hình Tổng tài sản và Tổng nguồn vốn của Công ty mẹ tại thời điểm ngày 31/12/2025, như sau:

CHỈ TIÊU	31/12/2025	01/01/2025
A - TÀI SẢN NGẮN HẠN	352.793.100.528	348.065.263.629
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	5.150.959.407	275.470.207.063
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	309.742.659.473	35.642.500.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	25.639.672.538	26.509.992.277
IV. Hàng tồn kho	11.618.824.092	10.104.048.212
V. Tài sản ngắn hạn khác	640.985.018	338.516.077
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	1.618.078.992.382	1.620.428.608.970
I. Các khoản phải thu dài hạn	4.458.406.227	4.423.661.340
II. Tài sản cố định	28.340.849.275	29.217.779.784
III. Bất động sản đầu tư	-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	692.599.033.782	692.513.233.782
V. Đầu tư tài chính dài hạn	892.273.105.100	893.998.861.920
VI. Tài sản dài hạn khác	407.597.998	275.072.144
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	1.970.872.092.910	1.968.493.872.599
C. NỢ PHẢI TRẢ	76.957.255.223	72.952.759.163
I. Nợ ngắn hạn	47.727.188.195	57.013.125.890
II. Nợ dài hạn	29.230.067.028	15.939.633.273
D. NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	1.893.914.837.687	1.895.541.113.436
I. Vốn chủ sở hữu	1.893.914.837.687	1.895.541.113.436
- Vốn góp của chủ sở hữu	1.250.000.000.000	1.250.000.000.000
- Cổ phiếu quỹ	(95.950.000)	(95.950.000)
- Quỹ đầu tư phát triển	11.060.891.094	11.060.891.094
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	632.949.896.593	634.576.172.342
a. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	561.183.231.380	564.527.673.255
b. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	71.766.665.213	70.048.499.087
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	1.970.872.092.910	1.968.493.872.599

2.2.1. Tình hình nợ phải thu

Tổng số nợ phải thu đến 31/12/2025 tại Công ty mẹ là 30,01 tỷ đồng, chiếm 1,53% Tổng tài sản. Trong đó phải thu của Công ty TNHH MTV Tài Tâm Long Biên là 16,30 tỷ đồng liên quan đến tiền thuê đất phát sinh từ năm 2019 đến hết năm 2025 tại số 02 Ngô Gia Tự, Hà Nội.

2.2.2. Tình hình nợ phải trả

Tổng số nợ phải trả đến 31/12/2025 tại Công ty mẹ là 76,96 tỷ đồng, chiếm 4,06% tổng nguồn vốn. Trong đó tiền thuê đất trích trước từ năm 2017 đến hết năm 2025 cho khu đất tại số 21 Ngô Đức Kế là 20,34 tỷ đồng, tiền khách hàng đặt cọc thuê các cơ sở nhà đất của Tổng công ty là 25,36 tỷ đồng.

Hệ số nợ phải trả/ vốn chủ sở hữu thấp (0,04 lần < 3 lần); đảm bảo được việc hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu của Tổng công ty nằm trong giới hạn cho phép.

Tổng công ty không có công nợ phải trả quá hạn, việc quản lý nợ phải trả theo từng đối tượng, đúng quy định, các đơn vị thực hiện đối chiếu số dư nợ cuối năm.

2.2.3. Tình hình vốn chủ sở hữu

Tại ngày 31/12/2025, vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ đạt 1.970,87 tỷ đồng, tiếp tục khẳng định nền tảng tài chính vững mạnh và khả năng tự chủ cao. Trong đó, vốn góp của chủ sở hữu được duy trì ổn định ở mức 1.250 tỷ đồng, giữ vai trò là nền tảng quan trọng bảo đảm an toàn tài chính, củng cố năng lực vốn và tạo cơ sở cho sự phát triển ổn định, bền vững của Tổng công ty.

Tổng công ty đã triển khai các biện pháp bảo toàn vốn theo đúng quy định, đồng thời thực hiện công tác quản lý, sử dụng và phân phối các nguồn lực một cách chặt chẽ, hiệu quả. Các quy định về quản lý vốn và tài sản được giao được chấp hành đầy đủ; Công ty mẹ duy trì hoạt động kinh doanh có lãi, qua đó bảo đảm vốn đầu tư luôn được bảo toàn và phát triển.

2.3 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	6,11	7,39
+ Hệ số thanh toán nhanh	5,93	7,15
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,04	0,04
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,04	0,04
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho	4,86	5,02
+ Vòng quay tổng tài sản	0,04	0,05
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Tỷ suất lợi nhuận gộp	47,59%	41,38%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	83,36%	77,18%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	3,70%	3,79%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	3,56%	3,64%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	90,54%	81,52%

2.4 Nhận xét chung:

Xét tổng thể, tình hình tài chính năm 2025 của Tổng công ty tiếp tục duy trì an toàn ở mức cao, thể hiện qua khả năng thanh toán rất tốt và cơ cấu vốn đặc biệt thận trọng. Cụ thể, hệ số thanh toán ngắn hạn tăng từ 6,11 lên 7,39 và hệ số thanh toán nhanh tăng từ 5,93 lên 7,15, cho thấy Tổng công ty có năng lực đáp ứng các nghĩa vụ nợ ngắn hạn ở mức cao, rủi ro thanh khoản hầu như không đáng kể. Tuy nhiên, mức thanh khoản quá cao cũng phần nào phản ánh việc doanh nghiệp đang duy trì lượng tiền mặt và tài sản ngắn hạn lớn, trong khi hiệu quả sử dụng nguồn vốn này cho tái đầu tư chưa thực sự tối ưu. Bên cạnh đó, các hệ số Nợ/Tổng tài sản và Nợ/Vốn chủ sở hữu đều giữ ở mức 0,04, cho thấy Tổng công ty hầu như không sử dụng đòn bẩy tài chính, qua đó duy trì được nền tảng tài chính ổn định và ít chịu ảnh hưởng từ biến động lãi suất, dù việc phụ thuộc chủ yếu vào vốn tự có cũng có thể phần nào hạn chế tốc độ mở rộng quy mô trong dài hạn.

Ở góc độ hiệu quả hoạt động, các chỉ số vòng quay của Tổng công ty đều cải thiện nhẹ, cho thấy tài sản đang được khai thác hiệu quả hơn. Cụ thể, vòng quay hàng tồn kho tăng từ 4,86 lên 5,02, phản ánh tốc độ luân chuyển hàng hóa của mảng cá Tầm và thủy sản nội địa được cải thiện; đồng thời vòng quay tổng tài sản tăng từ 0,04 lên 0,05, cho thấy hiệu suất sử dụng tài sản để tạo doanh thu đã có chuyển biến tích cực. Tuy nhiên, nhóm chỉ tiêu sinh lời lại cho thấy áp

lực đáng lưu ý khi tỷ suất lợi nhuận gộp giảm từ 47,59% xuống 41,38%, phản ánh giá vốn hàng bán và chi phí khai thác các mảng kinh doanh trực tiếp có xu hướng gia tăng, qua đó làm thu hẹp biên lợi nhuận. ROS giảm từ 83,36% xuống 77,18%, dù vẫn ở mức cao, cho thấy khả năng sinh lời trên doanh thu vẫn tốt nhưng đã suy giảm so với năm trước. Trong khi đó, ROE và ROA tăng nhẹ, lần lượt đạt 3,79% và 3,64%, cho thấy Tổng công ty vẫn cải thiện được hiệu quả sinh lời trên vốn chủ sở hữu và tổng tài sản. Nhìn chung, năm 2025 cho thấy Tổng công ty tiếp tục duy trì nền tảng tài chính an toàn, với lợi thế nổi bật ở nguồn vốn nhân rồi, đầu tư tài chính và tiền gửi; tuy nhiên, các mảng SXKD trực tiếp đang chịu áp lực chi phí lớn hơn, đòi hỏi tiếp tục được rà soát, tối ưu để nâng cao hiệu quả hoạt động một cách bền vững trong thời gian tới.

II. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

1. Đối với Hội đồng quản trị Tổng công ty

- Số lượng thành viên HĐQT trong năm 2025 được duy trì đầy đủ theo quy định, gồm năm (05) thành viên; trường hợp thành viên vắng mặt đều thực hiện ủy quyền theo đúng quy định. Trong năm 2025, HĐQT đã tiến hành 32 cuộc họp (trong đó có 04 cuộc họp trực tiếp; và 28 cuộc họp theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) để quyết định một số vấn đề điều hành hoạt động của Tổng công ty. HĐQT đảm bảo chế độ họp định kỳ theo quy định, thường xuyên tổ chức các cuộc họp chính thức và lấy ý kiến bằng văn bản để bám sát và chỉ đạo kịp thời hoạt động SXKD của Tổng công ty. Các cuộc họp của HĐQT đã thông qua nhiều nội dung quan trọng phục vụ công tác quản trị của Tổng công ty và đã được thể hiện đầy đủ tại Báo cáo của HĐQT trong năm 2025 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026. HĐQT đã tiến hành họp và ban hành các Nghị quyết/Quyết định, với một số nội dung quan trọng đã được trình bày đầy đủ tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2025 của Tổng công ty.

- Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2025, báo cáo đã phản ánh đúng và đầy đủ các hoạt động chính của HĐQT trong năm 2025, HĐQT đã quan tâm, sâu sát chỉ đạo Ban điều hành trong các công tác quản trị điều hành Tổng công ty. HĐQT Tổng công ty đã thực hiện các chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền theo đúng Điều lệ Tổng công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định pháp luật; chỉ đạo triển khai các hoạt động SXKD của Tổng công ty theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT Tổng công ty hay cá nhân các thành viên HĐQT.

- Ngày 26/4/2025, tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Đại hội đã thông qua kết quả bầu 05 (năm) Thành viên HĐQT Tổng công ty nhiệm kỳ 2025 – 2029 như sau: ông Hoàng Ngọc Thạch, ông Mai Xuân Phong, bà Đặng Phương Lan, bà Đỗ Thị Phương Lan, ông Lê Trung Hiếu. Sau Đại hội, HĐQT Tổng công ty đã thống nhất bầu ông Hoàng Ngọc Thạch làm Chủ tịch HĐQT (nhiệm kỳ 2025 – 2029).

- Tuy nhiên, vào ngày 15/9/2025, Tổng công ty nhận được Đơn từ nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị Tổng công ty của bà Đỗ Thị Phương Lan và ông Lê Trung Hiếu kể từ ngày 12/9/2025.

2. Đối với Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Tổng giám đốc và Ban điều hành Tổng công ty chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật hiện hành và thực hiện đúng Điều lệ Tổng công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT; tiếp thu và triển khai kịp thời các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý điều hành, quản trị tài chính và quản lý lao động; triển khai

thực hiện nhiệm vụ SXKD của Tổng công ty tuân thủ theo đúng thẩm quyền được quy định, theo chỉ đạo của HĐQT Tổng công ty và các đề xuất của Ban kiểm soát.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Tổng giám đốc hay các cán bộ quản lý khác của Tổng công ty.

III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc điều hành và cổ đông

- HĐQT, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động SXKD của Tổng công ty để thực hiện các nhiệm vụ được ĐHCĐ giao.

- Trong năm 2025, Ban kiểm soát tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những nhận xét, đóng góp thẳng thắn và kiến nghị tích cực với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Ban kiểm soát tiếp tục theo sát và hỗ trợ Tổng công ty trong việc rà soát và đưa ra góp ý cho HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty trong việc cải thiện các vấn đề đang tồn tại của Tổng công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty.

- Các cuộc họp của HĐQT đều có thông báo đến Ban kiểm soát, Biên bản họp và Nghị quyết của HĐQT trong năm 2025 được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát.

- Các Quyết định và tài liệu quan trọng do Tổng công ty phát hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.

- Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.

- Trong năm 2025, không có kiến nghị hay yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty từ phía cổ đông.

Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong công tác kiểm tra, giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.

IV. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2025

1. Các thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty

STT	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là Thành viên Ban kiểm soát
1.	Bà Đặng Phương Lan	Trưởng ban	Ngày 26/4/2025 (không còn là Trưởng/Thành viên BKS)
2.	Ông Trần Thanh Tuấn	Thành viên	Ngày 26/4/2025 (không còn là Thành viên BKS)
3.	Bà Phạm Trâm Anh	Thành viên	Ngày 26/4/2025 (không còn là Thành viên BKS)
4.	Ông Lê Cao Khánh	Trưởng ban	Ngày 26/4/2025 (được bầu làm Trưởng BKS nhiệm kỳ 2025 – 2029)
5.	Bà Phạm Thị Lan Hương	Thành viên	Ngày 26/4/2025
6.	Ông Lưu Mạnh Cường	Thành viên	Ngày 26/4/2025

Ngày 15/9/2025, Tổng công ty nhận được Đơn từ nhiệm Thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty của bà Phạm Thị Lan Hương kể từ ngày 12/9/2025.

2. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2025

Trong năm 2025, Ban kiểm soát Tổng công ty đã tiến hành 04 cuộc họp để trao đổi và thực hiện thông qua: Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 trình ĐHCĐ thường niên năm 2025; họp bầu Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty (nhiệm kỳ năm 2025 – 2029) và phân công nhiệm vụ chính của các thành viên; thẩm định BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2024 đã

được kiểm toán; kế hoạch làm việc chung của Ban kiểm soát trong năm 2025; xem xét lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán các BCTC năm 2025; thẩm định BCTC 06 tháng và cả năm 2025; ... và các cuộc họp khác nhằm đảm bảo thường xuyên kiểm tra và giám sát toàn bộ tình hình hoạt động của Tổng công ty.

Ban kiểm soát luôn đảm bảo triển khai thực hiện các hoạt động thường xuyên, như sau:

- Thực hiện giám sát, kiểm tra HĐQT, Tổng giám đốc và Ban điều hành trong việc quản lý, điều hành Tổng công ty và triển khai thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 và năm 2025, các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT;
- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT và Ban điều hành; giám sát các hoạt động của Tổng công ty để đảm bảo tuân thủ theo quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ Tổng công ty, các quy định/quy chế nội bộ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của Báo cáo tình hình hoạt động SXKD, BCTC Tổng hợp và Hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán, Báo cáo của HĐQT và các báo cáo/Tờ trình trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Trình Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2025, và đề xuất HĐQT Tổng công ty lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán các BCTC năm 2025 của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh năm 2024 và năm 2025, việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết HĐQT của Tổng công ty; BCTC Quý 1, 2, 3, 4/2025, BCTC trong 06 tháng năm 2025; các BCTC năm tài chính 2025;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng của Tổng giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán và lập BCTC;
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, có ý kiến trao đổi với HĐQT và Ban điều hành trong việc: Xây dựng và thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 và năm 2026, chuẩn bị xây dựng kế hoạch năm 2026 và các vấn đề khác ảnh hưởng, tác động đến tình hình hoạt động của Công ty;
- Kiểm tra, giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định.

3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát Tổng công ty trong năm 2025

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong năm 2025 được Tổng công ty thực hiện đúng theo Nghị quyết số 43/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/4/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Tổng mức thù lao chi trả cho các thành viên Ban Kiểm soát trong năm 2025 đã được thuyết minh chi tiết tại trang 47 của BCTC Tổng hợp năm 2025 của Tổng công ty đã được kiểm toán.

V. Các đánh giá và kiến nghị

Đánh giá của Ban kiểm soát đối với Tổng công ty trong năm 2025:

- Nhờ sự nỗ lực của Ban điều hành cùng toàn thể cán bộ, nhân viên, kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty vẫn đạt được những chuyển biến tích cực trong bối cảnh kinh tế vĩ mô còn nhiều khó khăn, sức mua thị trường phục hồi chậm, đặc biệt lĩnh vực thực phẩm và bán lẻ vẫn chưa lấy lại được mức doanh thu và lợi nhuận như kỳ vọng. Trong điều kiện đó, Ban điều hành đã chủ động bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt trong công tác điều hành, đồng thời triển khai nhiều giải pháp tiết giảm chi phí, kiểm soát hoạt động và khai thác hiệu quả

các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi nhằm phần đầu hoàn thành kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phê duyệt. Mặc dù một số vấn đề lớn vẫn tiếp tục tác động đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp thành viên, song nhìn chung hoạt động của Tổng công ty vẫn được duy trì ổn định; các công ty con, công ty liên kết có hoạt động khó khăn cũng đã ghi nhận sự cải thiện nhất định, góp phần tích cực vào kết quả chung và cho thấy hiệu quả của công tác quản trị, điều hành trong năm qua.

- Bên cạnh những kết quả đạt được, một số lĩnh vực hoạt động vẫn còn gặp khó khăn, trong đó đáng chú ý là hoạt động nuôi và kinh doanh cá Tầm thương phẩm tại Chi nhánh Lâm Đồng. Nguyên nhân chủ yếu xuất phát từ điều kiện môi trường nuôi ngày càng suy giảm và chất lượng con giống thiếu ổn định, làm gia tăng chi phí sản xuất và ảnh hưởng đến hiệu quả chung. Trước thực tế đó, Tổng công ty dự kiến thực hiện lộ trình chấm dứt hoạt động nuôi cá Tầm chậm nhất đến ngày 30/9/2026, nhằm chủ động kiểm soát rủi ro, hạn chế tổn thất và tập trung nguồn lực cho các lĩnh vực kinh doanh có hiệu quả cao hơn.

- Tổng công ty vẫn còn một số công việc tồn đọng cần tiếp tục tập trung xử lý, đặc biệt liên quan đến công tác khai thác tài sản, cho thuê các cơ sở nhà, đất thuộc quyền quản lý của Tổng công ty; đồng thời cần đẩy mạnh hơn nữa các giải pháp nâng cao hiệu quả đối với các lĩnh vực hoạt động liên quan đến nuôi trồng và kinh doanh thủy sản.

- Ngoài ra, tại một số công ty con, công ty liên kết vẫn còn tồn tại các vấn đề cần tiếp tục tập trung xử lý dứt điểm, như công tác thu hồi và xử lý công nợ khó đòi tại CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Hà Nội; các nội dung liên quan đến khoản đầu tư, góp vốn vào CTCP New City Đà Nẵng tại CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Miền Trung; cũng như những diễn biến phức tạp đang phát sinh tại CTCP Đồ hộp Hạ Long có thể ảnh hưởng đến hoạt động, tình hình tài chính và hiệu quả đầu tư của Tổng công ty...

- Hiệu quả hoạt động của một số công ty con, công ty liên kết vẫn chưa tương xứng với tiềm năng và kỳ vọng, trong khi một số tài sản do các đơn vị này quản lý, sử dụng chưa được khai thác hiệu quả theo đúng định hướng của Tổng công ty. Việc chậm tối ưu hóa nguồn lực, đặc biệt là đối với quỹ đất, nhà xưởng, hạ tầng và các tài sản có giá trị khác, không chỉ làm giảm hiệu quả sử dụng vốn mà còn ảnh hưởng đến khả năng tạo doanh thu, lợi nhuận và gia tăng giá trị đầu tư của Tổng công ty. Do đó, cần tiếp tục rà soát, đánh giá toàn diện hiệu quả hoạt động của từng đơn vị, đồng thời có giải pháp cụ thể nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, đẩy mạnh khai thác tài sản và phát huy tốt hơn tiềm năng của các doanh nghiệp thành viên trong thời gian tới.

Ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty, như sau:

- Tiếp tục nỗ lực hơn nữa trong công tác tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2026 khi được ĐHĐCĐ thường niên thông qua; chủ động, quyết liệt và bám sát thực tiễn trong điều hành, kịp thời có giải pháp phù hợp để tháo gỡ khó khăn, tận dụng cơ hội thị trường, phần đầu hoàn thành ở mức cao nhất các chỉ tiêu đã được giao. Đồng thời, cần tăng cường theo dõi, đánh giá sát tình hình kinh tế vĩ mô, triển vọng ngành và điều kiện thực tế của doanh nghiệp để bảo đảm việc thực hiện kế hoạch vừa hiệu quả, vừa khả thi và bền vững.

- Theo dõi sát diễn biến vụ việc, thường xuyên cập nhật thông tin từ CTCP Đồ hộp Hạ Long và các cơ quan có thẩm quyền để kịp thời đánh giá đầy đủ mức độ ảnh hưởng đến giá trị khoản đầu tư. Trường hợp xuất hiện các yếu tố pháp lý có thể tác động trọng yếu đến hoạt động SXKD và tình hình tài chính của đơn vị này, Tổng công ty cần thận trọng rà soát cơ sở ghi nhận giá trị đầu tư, đánh giá khả năng thu hồi vốn và xem xét việc trích lập dự phòng đầy đủ theo đúng quy định kế toán hiện hành. Đồng thời, cần chủ động xây dựng các phương án quản lý rủi ro,

bảo toàn vốn đầu tư và kịp thời báo cáo cấp có thẩm quyền đối với các vấn đề phát sinh có thể ảnh hưởng đến quyền lợi và hiệu quả đầu tư của Tổng công ty.

- Tăng cường chỉ đạo, giám sát Người đại diện phần vốn và Người được đề cử tại các công ty con, công ty liên kết trong việc chủ động theo dõi, xử lý kịp thời các công việc tồn đọng, các vấn đề phát sinh (nếu có) tại từng đơn vị; đồng thời thường xuyên báo cáo Tổng công ty về tình hình hoạt động, những khó khăn, vướng mắc và đề xuất các giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành và hiệu quả hoạt động SXKD tại các doanh nghiệp thành viên.

- Chủ động làm việc với các cơ quan có thẩm quyền để rà soát, bổ sung và hoàn thiện hồ sơ pháp lý liên quan đến việc sử dụng đất đối với các cơ sở nhà, đất do Tổng công ty trực tiếp quản lý, sử dụng; đồng thời thường xuyên theo dõi, đôn đốc và cập nhật tiến độ xử lý của các Sở, Ban, Ngành địa phương và các bên liên quan. Bên cạnh đó, cần tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá tình trạng quản lý nhà, đất và có giải pháp phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả khai thác, sử dụng các tài sản quan trọng của Tổng công ty theo hướng chặt chẽ, hiệu quả và đúng quy định.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2025 trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT Tổng công ty;
- Ban điều hành Tổng công ty;
- Lưu: VT, BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT 
TRƯỞNG BAN
TỔNG
CÔNG TY
THỦY SẢN
VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH
M.S.D.N: 0310745270-C.T.C.P

Lê Cao Khánh